香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

SY HOLDINGS GROUP LIMITED
盛業控股集團有限公司
（於開曼群島註冊成立之有限公司）
（股份代號：**6069**）

截至2025年12月31日止年度
年度業績公告

業績摘要

- 隨著本集團平台化戰略的深入，截至2025年12月31日的平台累計客戶總數已超過23,000家，較截至2024年12月31日的超過18,100家同比增加27.0%，於截至2025年12月31日止年度內，中小微融資客戶佔比超過96%。

- 截至2025年12月31日，本集團累計智能撮合的業務規模約3,324億元人民幣，較截至2024年12月31日的人民幣約2,489億元增加33.6%。

- 截至2025年12月31日止年度，平台科技服務收入為人民幣473.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣346.6百萬元增加約36.6%。科技收入在本集團主營業務收入及收益總額中佔比為約52.4%，較截至2024年12月31日止年度的約37.7%大幅增長。

- 截至2025年12月31日年度，本集團將AI能力有效轉化為商業化增值服務，首次實現AI服務收入，合約收入超人民幣1,700萬元，較截至2025年6月30日止六個月的合約收入實現環比大幅增長超40倍。

-

- **出海業務實現從0到1突破**：本集團的創始團隊具備國際化視野並深耕供應鏈科技領域12年，擁有成熟的科技系統和服務模式，並已獲得新加坡國家主權基金淡馬錫的戰略投資與資源支持，業務具備在東南亞快速複製推廣的條件。目前，本集團已正式將「出海戰略」列為核心驅動力，並在新加坡設立國際總部並在建專業團隊，重點服務機器人、新能源汽車、AI基礎設施等領域的頭部中國高端製造企業的出海需求，提供涵蓋物流、倉儲、報關、跨境結算、匯率管理、訂單匹配等環節的一站式解決方案。截至2025年12月31日，本集團已與近10家擬上市的機器人企業達成戰略合作，並與東南亞最大線上二手車平台Carro建立合作關係，攜手助力極氪汽車等新能源汽車品牌開拓海外市場。在AI基礎設施佈局中，本集團已與全球光通信行業領軍企業長飛光纖光纜股份有限公司(「**長飛光纖**」，股份代號：601869.SH、06869.hk)達成戰略合作，運用AI技術為長飛光纖上游供應商提供靈活的供應鏈增值服務。產業出海方面，雙方將依托長飛光纖全球領先的技術實力與市場佈局，疊加盛業一站式國際供應鏈科技服務能力，協助中國AI基礎設施產業「走向世界」。

科研能力與AI技術的商業化賦能

- 作為科技驅動的平台，本集團持續加大研發投入，累計研發投入超人民幣3億元，擁有100項國家發明專利及計算機軟件著作權，涵蓋大數據風控和智能運營等關鍵領域的創新應用；

- 在AI技術應用方面，年內客戶資料智能分揀效率提升超95%，準確率達100%；合同智能審核實現2分鐘處理200頁，準確率超98%。於截至2025年12月31日止年度，AI技術的賦能使人均業務處理規模較去年同期提升超40%；

電商業態的深度滲透與生態共建：在電商服務領域，本集團將緊抓直播電商和跨境電商的高速增長紅利，持續加深與各大頭部電商平台的系統直連與生態融合。憑借在AI應用和平台鏈接能力上的優勢，我們將進一步將數字服務深度嵌入各平台生態體系。未來，本集團將發揮戰略投資者及生態夥伴的協同效應，為更廣泛的電商商家提供基於動態經營數據的靈活供應鏈解決方案，助力商家高效解決備貨與引流的資金需求，推動電商板塊業務規模實現持續的高速複合增長。

出海戰略的加速落地與全球化佈局：面對中國高端製造企業及中小微賣家日益旺

財務回顧

財務概要

	截至12月31日止年度		
	2025年	2024年	同比變動
	人民幣千元	*人民幣千元*	
主營業務收入及收益	**903,508**	919,366	(1.7%)
一平台科技服務收入	**473,526**	346,571	36.6%
一數字金融解決方案收入	**375,944**	521,884	(28.0%)
一供應鏈資產再融資時確認的收益	**54,038**	50,911	6.1%
融資成本	**242,678**	359,076	(32.4%)
應佔聯營公司業績	**151,321**	124,565	21.5%
淨利潤	**483,205**	390,867	23.6%
每股盈利(*人民幣分*)	**48**	39	23.1%

主營業務收入及收益

本集團主營業務收入及收益總額由去年的人民幣919.4百萬元同比小幅減少1.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣903.5百萬元，主要由於集團持續深化輕資產戰略，強化科技平台能力建設，引導更多中小微企業客戶的供應鏈資金周轉需求通過平台鏈接的外部資金合作方予以滿足。因此，數字金融解決方案收入持續減少，但這一影響已部分被平台化戰略帶動的平台科技服務收入的顯著增長所抵銷。

平台科技服務

數字金融解決方案

本集團數字金融解決方案主要包括本集團旗下資金方及增信方透過「盛易通雲平台」的智能匹配為產業生態的中小微客戶解決供應鏈資金周轉需求。來自數字金融解決方案的收入由去年同期的人民幣521.9百萬元同比減少28.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣375.9百萬元，主要由於本集團進一步深化輕資產運營戰略並持續加強平台能力建設，使中小微企業客戶的供應鏈資金周轉需求更多通過平台

稅項

所得稅開支為本集團在中國所產生的應課稅溢利的稅項開支、對香港附屬公司的利息收入徵收之預扣稅及對中國附屬公司已宣派股息徵收之預扣稅及遞延稅項。截至2025年及2024年12月31日止兩個年度，除享有優惠稅率的若干中國附屬公司外，中國企業所得稅按估計應課稅溢利的25%計算。實際稅率由截至2024年12月31日止年度的24.9%增長至截至2025年12月31日止年度的25.6%，主要由於適用稅率為25%的附屬公司的除稅前溢利增加以及中國附屬公司未分配盈利的預扣稅增加所致。

截至2025年12月31日止年度，所得稅開支約為人民幣166.4百萬元(

- ***交易級別評估***

資本架構、流動性、財務資源及槓桿

截至2025年12月31日止年度，本集團的主要資金來源為日常營運產生的現金及新借款。於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣712.2百萬元(2024年12月31日：人民幣515.6百萬元)，其中79.9%及9.4%分別以人民幣及港元計值。於2025年，經營活動所得現金淨額為人民幣2,204.0百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣2,759.7百萬元)，同比減少人民幣555.7百萬元，主要由於截至2024年12月31日止年度的按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產所得現金淨額人民幣2,160.6百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,320.0百萬元。

於2025年12月31日，本集團的計息借款及來自關聯方的貸款為人民幣5,139.5百萬元(2024年12月31日：人民幣5,136.1百萬元)。於2025年12月31日，其槓桿率(以總負債除以總權益呈列)為1.63(於2024年12月31日：1.58)。

末期股息

董事建議就截至2025年12月31日止年度派發末期股息每股本公司普通股人民幣40.47分(截至2024年12月31日止年度：每股普通股人民幣34.70分)。截至本公告日，本公司持有的庫存股份數目為521,000股，該等庫存股份將不會享有有關股息或股息分派。

關於末期股息的預期派付股息日期及貨幣選擇

董事會建議於2026年8月17日(星期一)向該等於2026年7月20日(星期一)(記錄日期)名列本公司股東名冊之股東派付建議末期股息，其須待本公司股東於將於2026年5月舉行之應屆股東週年大會丸望蔆稱暯炕入諜　醼。

關於末期股息的暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東享有建議末期股息之權利，本公司將於2026年7月20日(星期一)暫停辦理股份過戶登記，該日不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格獲得建議末期股息，本公司股東應確保填妥所有過戶表格，並須於2026年7月17日(星期五)下午四時三十分前連同相關股票送交本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司進行登記，地址為「香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301–04室」。建議末期股息之除息日將為2026年7月16日(星期四)。

本公司將進一步宣佈本公司暫停辦理股份過戶登記手續之日期，以根據上市規則規定適時釐定出席應屆股東週年大會並於會上投票之權利。

特別股息

為進一步回饋投資者的支持與信賴，董事批准以本公司普通股每股人民幣23.19分派付特別股息，預計派息時間2027年2月26日或前後。關於特別股息的暫停辦理股份過戶登記手續以及貨幣選擇安排，公司會在合適時間進行公告，並會遵照本公司組織章程、香港聯合交易所有限公司證券上市規則、公司收購、合併及股份回購守則及當時的其他適用法則。

所得款項用途

2021年配售事項

於2021年9月24日(交易時段後)，本公司與中國國際金融香港證券有限公司(「**2021年配售代理**」)訂立配售協議，據此，本公司有條件同意透過2021年配售代理按照每股8.80港元的價格盡力配售最多63,068,000股普通股(「**2021年配售事項**」)。配售股份乃根據本公司之一般授權配發及發行。

2021年配售事項已經於2021年10月5日完成。本公司已成功發行合共63,068,000股新股份並已由2021年配售代理按每股新股份8.80港元的價格成功配售予兩名承配人(即錫通國際(香港)控股有限公司及Pavilion Capital Fund Holdings Pte. Ltd.)。來自2021年配售事項的新股份相當於本公司已發行股本的約6.29%，所得款項淨額總值約550.8百萬港元(相當於約人民幣456.2百萬元，並已扣除配售佣金、酌情費用及其他配售相關專業支出)。

每股8.80港元的配售價較：(i)股份於2021年9月24日在聯交所所報收市價每股9.56港元折讓約7.95%；(ii)股份於緊接2021年9月24日(不包括當日)前最後5個連續交易日在聯交所所報平均收市價每股約9.718港元折讓約9.45%；及(iii)股份於緊接2021年9月24日(不包括當日)前最後10個連續交易日在聯交所所報平均收市價每股約9.717港元折讓約9.44%。

2021年配售事項、2025年5月配售事項及2025年9月配售事項所得款項用途

於截至2022年、2023年、2024年及2025年12月31日止年度內，2021年配售事項、2025年5月配售事項及2025年9月配售事項所得款項用途的詳情如下：

所得款項用途	已籌集的所得款項淨額 *(約百萬港元)*	於截至2022年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	於截至2023年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	於截至2024年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	於截至2025年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	餘下所得款項淨額的擬定使用金額及預期時間表
2021年配售事項–擴張及發展本集團的供應鏈科技服務分部	165.2	33.2	20.7	41.4	67.6	擴張及發展本集團的供應鏈科技服務分部的款項已悉數動用。
2021年配售事項–本集團平台化發展的一般營運資金	110.2	103.1		–	–	用作本集團平台化發展的一般營運資金的所得款項淨額已獲悉數動用。
2025年5月配售事項–加快平台化科技服務的拓展，聚焦創新驅動領域(如電商、AI應用、機器人、跨境業等)，通過生態數據整合、投資孵化、訂單撮合及資金周轉撮合服務，同時加大「盛易通雲平台」智能化升級及基於產業數據的AI應用研發與商業化推廣的研發投入	167.0				167.0	加快平台化科技服務的拓展，聚焦創新驅動領域(如電商、AI應用、機器人、跨境業等)，通過生態數據整合、投資孵化、訂單撮合及資金周轉撮合服務，同時加大「盛易通雲平台」智能化升級及基於產業數據的AI應用研發與商業化推廣的研發款項已悉數動用。

所得款項用途	已籌集的所得款項淨額 *(約百萬港元)*	於截至2022年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	於截至2023年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	於截至2024年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	於截至2025年12月31日止年度內所得款項淨額的實際使用金額 *(約百萬港元)*	餘下所得款項淨額的擬定使用金額及預期時間表
2025						

除非出現任何不可預見情況，否則悉數使用未動用所得款項淨額之預期時間表乃基於董事之最佳估計，且或會根據市況有所變動。倘所得款項用途出現任何重大變動或延誤，本公司將於適當時間作出進一步公告。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團的資本承擔包括購買物業及設備約人民幣40.0百萬元及於一間聯營公司之投資約人民幣0.2百萬元(2024年12月31日：購買物業及設備約人民幣236.9百萬元及於一間聯營公司之投資約人民幣0.2百萬元)。

或然負債

除「綜合財務報表附註」內的附註21所披露者外，本集團並無任何其他擔保或其他重大或然負債。

資產質押

於2025年12月31日，本集團已向銀行、聯營公司及第三方質押保證金人民幣147.0百萬元，銀行存款人民幣1,794.9百萬元，賬面值為人民幣78.2百萬元的租賃土地，以及總賬面值為人民幣2,879.0百萬元的若干供應鏈資產，以取得融資、與銀行合作的平台普惠撮合業務及衍生金融工具(

本集團持有的重大投資

本集團於2025年12月31日持有的重大投資資料如下：

於聯營公司的投資

被投資方名稱	投資性質	於2025年12月31日的註冊資本	股權	投資成本	於2025年12月31日的賬面值	於2025年12月31日佔本公司總資產的百分比	全年分佔聯營公司業績	全年內已收取股息

或有代價的計算及支付將取決於(i)業績目標的達成擬發[illegible]

本集團實施一項股權計劃，旨在向為本集團營運的成功作出貢獻的本集團合資格董事及僱員提供獎勵及回報，以及吸納合適人員進一步發展本集團。

中國內地僱員受中國政府運作的強制性社會保障計劃所保障。中國法律規定，本集團須按照工資成本的若干百分比向退休福利計劃供款，為福利計劃提供資金。

在香港，本集團參與根據強制性公積金計劃條例(香港法例第485章)設立的強制性公積金計劃(「**強積金計劃**」)。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立受託人管理。根據強積金計劃，本集團及其僱員各自均須按僱員每月相關收入的5%向強積金計劃作出供款，目前上限為1,500港元。

在新加坡，本集團已參加由新加坡中央公積金(「**中央公積金**」)委員會管理的固定供款計劃。根據中央公積金的規定，僱主及僱員均必須按合資格僱員薪金的適用比率向基金供款。

監管框架的最新發展

截至2025

企業管治

董事致力於達致高水平的企業管治，以維護股東的權益。為達到此目的，本集團將持續遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則及相關的上市規則(統稱「**企業管治守則**」)。

本公司的股份於2017年7月6日(「**上市日期**」)在GEM成功上市，並於2019年10月24日轉至主板上市。就董事會所深知，本公司已於上市日期至2025年12月31日止年度遵守企業管治守則的守則條文。

德勤·關黃陳方會計師行之工作範疇

本初步公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所列數字已由本集團核數師德勤·關黃陳方會計師行認可，與本集團年度經審核綜合財務報表載列金額一致。德勤·關黃陳方會計師行於這方面所進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱工作準則或香港鑑證業務準則而進行之鑑證工作，因此德勤·關黃陳方會計師行並未對於本初步公告發表保證。

根據上市規則第13.22條之持續披露

根據上市規則第13.22條，於2025年12月31日，該等聯屬公司(由本集團提供財務資助及本集團就授予該等聯屬公司的融資提供擔保)的合併財務狀況表及本集團於該等聯屬公司之應佔權益呈列如下：

	合併財務狀況表 *(人民幣千元)*	**本集團應佔權益** *(人民幣千元)*
非流動資產	81,834	34,467
流動資產	20,276,351	8,795,214
流動負債	(16,801,967)	(7,342,330)
資產總值減流動負債	3,556,218	1,487,351
非流動負債		

綜合損益表

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	**2025年** **人民幣千元**	2024年 人民幣千元
年內溢利	*11*	**483,205**	390,867
其他全面收益(開支)(「其他全面收益」):			
不會重新分類至損益的項目			
按公允價值計入其他全面收益(「**按公允價值計入其他全面收益**」)權益工具投資之公允價值收益		**16,978**	913
其後可能重新分類至損益的項目:			
換算海外業務產生的匯兌差額		**(91)**	34
公允價值收益(虧損)(扣除減值虧損及於終止確認後重新分類按公允價值計入其他全面收益的儲備):			
—按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產		**(19)**	(8,253)
與其後可能重新分類至損益的項目相關的所得稅		**4**	2,063
應佔聯營公司的其他全面開支, 扣減有關所得稅		**–**	128
於出售附屬公司後重新分類按公允價值計入其他全面收益的儲備, 扣減有關所得稅		**–**	3,145
於收購附屬公司後重新分類按公允價值計入其他全面收益的儲備, 扣減有關所得稅		**–**	(25)
		(106)	(2,908)
年內其他全面收益(開支), 扣除所得稅		**16,872**	(1,995)
年內全面收益總額		**500,077**	388,872
應佔:			
—本公司擁有人		**495,781**	382,627
—非控股權益		**4,296**	6,245
		500,077	388,872

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	**2025年12月31日** **人民幣千元**	2024年12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備		**386,246**	159,452
使用權資產		**95,876**	91,733
投資物業		**29,287**	30,170
商譽		**464,965**	464,965
無形資產		**264,546**	263,042
於聯營公司的投資	*14*	**1,596,931**	1,504,285
遞延稅項資產		**10,786**	4,587
衍生金融工具		**68**	–
按公允價值計入損益(「**按公允價值計入損益**」)的其他金融資產	*15*	**736,348**	470,450
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	*16*	**288,072**	285,504
按公允價值計入其他全面收益的權益工具	*17*	**148,367**	82,510

	附註	**2025年12月31日** **人民幣千元**	2024年12月31日 人民幣千元
流動負債			
關聯方貸款		**1,395,888**	2,236,530
應付貿易款項及其他應付款項	*19*	**981,889**	465,813
衍生金融工具		**6,635**	5,529
合約負債	*20*	**86,762**	73,326
應付所得稅		**90,575**	40,532
擔保合約產生的負債	*21*	**66,789**	59,981
借款	*22*	**3,262,351**	2,716,219
按公允價值計入損益的其他金融負債	*23*	**610,780**	273,336
租賃負債		**5,375**	10,208
		6,507,044	5,881,474
流動資產淨值		**843,136**	1,631,647
非流動負債			
擔保合約產生的負債	*21*	**1,776**	4,133
借款	*22*	**315,635**	183,301
按公允價值計入損益的其他金融負債	*23*	**34,593**	295,465
關聯方貸款		**165,641**	–
租賃負債		**8,912**	531
遞延稅項負債		**150,972**	119,636
		677,529	603,066
資產淨值		**4,416,849**	4,114,382
資本及儲備			
股本	*24*	**9,251**	8,547
儲備		**4,363,782**	4,062,046
本公司擁有人應佔權益		**4,373,033**	4,070,593
非控股權益		**43,816**	43,789
總權益		**4,416,849**	4,114,382

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔												
	股本	庫存股份	股份溢價	為受限制股份單位計劃持有的股份	資本儲備	按公允價值計入其他全面收益的儲備/重估儲備	匯兌儲備	以股份為基礎的付款儲備	法定儲備	保留溢利	小計	非控股權益	總額
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2024年1月1日	8,559	(1,009)	2,109,563	(59,444)	(87,181)	24,745	(233)	24,416	321,086	1,586,064	3,926,566	136,721	4,063,287
年內溢利	–	–	–	–	–	–	–	–	–	380,180	380,180	10,687	390,867
年內其他全面收益(開支)	–	–	–	–	–	2,413	34	–	–	–	2,447	(4,442)	(1,995)
年內全面收益(開支)總額	–	–	–	–	–	2,413	34	–	–	380,180	382,627	6,245	388,872
購買受限制股份單位計劃項下的股份	–	–	–	(2,188)	–	–	–	–	–	–	(2,188)	–	(2,188)
股份購回	–	(6,457)	–	–	–	–	–	–	–	–	(6,457)	–	(6,457)
註銷庫存股份	(12)	5,315	(5,303)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
轉撥至中國法定儲備	–	–	–	–	–	–	–	–	72,887	(72,887)	–	–	–
出售附屬公司部份權益而未失去控制權	–	–	–	–	1,868	–	–	–	–	–	1,868	3,574	5,442
出售附屬公司	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(101,191)	(101,191)
向非控股權益支付股息	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(1,560)	(1,560)
確認以權益結算的股份付款	–	–	–	–	–	–	–	6,920	–	–	6,920	–	6,920
確認為分派的股息 *(附註12)*	–	–	(239,333)	–	–	–	–	–	–	–	(239,333)	–	(239,333)
行使受限制股份單位	–	–	274	2,478	–	–	–	(2,162)	–	–	590	–	590
購股權及受限制股份單位失效	–	–	–	–	–	–	–	(1,918)	–	1,918	–	–	–

	2025年 ***人民幣千元***	2024年 *人民幣千元*
投資活動		
按公允價值計入損益的其他金融資產出售的所得款項	**3,477,132**	2,109,897
償還應收貸款	**519,699**	6,264
關聯方貸款償還	**327,500**	295,222
退回工程預付款	**314,016**	–
已收來自聯營公司的股息	**58,675**	11,143
已收銀行利息收入	**14,439**	18,940
衍生金融工具結算	**9,539**	10,178
已收來自關聯方貸款的利息	**8,713**	7,139
提取衍生金融工具已抵押銀行存款	**5,032**	–
已收來自應收貸款的利息	**3,545**	–
贖回按攤銷成本計量的債務工具	**3,250**	19,000
償還出售附屬公司部分權益但不失去控制權的應收代價	**2,000**	–
出售設備的所得款項	**58**	112
已收按攤銷成本計量的債務工具的利息	**52**	479
贖回定期存款	**–**	128,830
已收來自按公允價值計入其他全面收益的股本工具的股息	**–**	16
於聯營公司的投資	**–**	(86,000)
出售附屬公司的現金流出淨額	**–**	(206,936)
收購附屬公司的現金流出淨額	**–**	(281,747)
已收可退回租賃按金	**–**	340
使用權資產付款	**(2,277)**	–
租賃按金付款	**(2,921)**	–
或有代價付款	**(400,000)**	–
購買按攤銷成本計量的債務工具	**(8,222)**	–
存放衍生金融工具已抵押銀行存款	**(8,434)**	–
就開發成本及購買其他無形資產付款	**(27,805)**	(28,271)
購買按公允價值計入其他全面收益的股本工具	**(68,878)**	(300)
就履約承擔支付的保證金	**(113,937)**	–
向關聯方貸款的墊款	**(258,064)**	(105,000)
購買設備付款及物業預付款項	**(483,915)**	(75,148)
應收貸款的墊款	**(797,694)**	(6,262)
購買按公允價值計入損益的其他金融資產	**(3,512,054)**	(2,128,896)
投資活動所用現金淨額	**(940,551)**	(311,000)

	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
融資活動		
來自關聯方的貸款	**3,679,217**	5,513,871
新增借款	**6,053,274**	2,925,725
提取借款的已抵押銀行存款	**2,675,412**	1,532,430
發行配售股份	**734,931**	–

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號*財務報表的呈列及披露*載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號*財務報表的呈列*。該新訂香港財務報告準則會計準則於延續香港會計準則第1號多項規定的同時引入新規定，要求於損益表呈列指定類別及經界定小計；於財務報表附註提供管理層界定績效衡量(管理層界定績效衡量)的披露，並改善財務報表所披露的匯總及分類資料。此外，香港會計準則第1號若干段落已移至香港會計準則第8號*會計政策、會計估計變更及錯誤更正*(其標題將於香港財務報告準則第18號生效後變更為*財務報表編製基準*)及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號*現金流量表*及香港會計準則第33號*每股盈利*亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定的過渡條款。預期應用新訂準則將會影響未來財務報表中損益表的呈列及披露，本公司董事預計其影響並不重大。

3. 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，如果合理地預期會影響主要用戶的決策，則有關資料被視為重要資料。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)及香港公司條例規定的適用披露。

4. 分部資料

主要營運決策人(「**主要營運決策人**」，即本公司執行董事)已確定，因本集團主要提供

(i) 平台科技服務收入分拆(續)

	2025年 ***人民幣千元***	2024年 *人民幣千元*
收入確認的時間		
隨時間確認		
—平台科技支持及數字生態服務	**208,491**	210,478
—其他服務	**8,706**	3,238
	217,197	213,716
於某一時間點確認		
—推介服務	**240,111**	131,104
—平台科技支持及數字生態服務	**6,389**	1,751
—AI信息服務	**2,345**	–
—其他服務	**7,484**	–
	256,329	132,855
	473,526	346,571

本集團的所有平台科技服務均為期一年或更短。根據香港財務報告準則第15號的規定，於2025年及2024年12月31日分配至餘下履約義務(未履行或部分未履行)的交易價未披露。

(ii) 數字金融解決方案收入

	2025年 ***人民幣千元***	2024年 *人民幣千元*
供應鏈資產所得利息收入	**331,960**	484,348
擔保收入	**42,834**	35,840
包含重大融資成分的合約所得利息收入	**1,150**	1,696
	375,944	521,884

(iii) 供應鏈資產再融資時確認的收益

截至2025年及2024年止年度，本集團出售部分供應鏈資產予若干主要在中國的金融機構。根據本集團與有關金融機構訂立的銷售協議條款，供應鏈資產再融資導致供應鏈資產完全終止確認。

	2025年 ***人民幣千元***	2024年 *人民幣千元*
供應鏈資產再融資時確認的收益	**54,038**	50,911

6. 其他收入

	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
渠道收入	**48,050**	5,702
政府獎勵	**33,384**	20,114
利息收入		
—銀行存款	**16,873**	18,940
—應收貸款	**5,570**	2
—向關聯方貸款	**4,898**	10,277
—按攤銷成本計量的債務工具	**52**	411
投資物業租金收入	**622**	643
按公允價值計入其他全面收益權益工具之股息		
—與報告期末持有的投資有關	**–**	16
其他	**912**	746
	110,361	56,851

7. 其他收益及虧損

	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
公允價值變動收益(虧損)淨額		
—衍生金融工具	**(4,077)**	12,414
—按公允價值計入損益的其他金融資產	**66,807**	29,097
—按公允價值計入損益的其他金融負債	**(13,346)**	(9,269)
匯兌虧損淨額	**(3,137)**	(13,633)
出售設備的收益	**5**	56
分次收購附屬公司中先前持有的聯營公司權益重新估算的收益	**–**	49,282
出售附屬公司的收益	**–**	5,177
修改租賃合約的收益	**–**	25
其他	**(14)**	(288)
	46,238	72,861

8. 金融資產及財務擔保合約的減值虧損(包括減值虧損撥回)

	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
已確認(撥回)減值虧損：		
一財務擔保合約	**17,671**	16,512

11. 年內溢利

年內溢利乃扣除(計入)下列各項後計算：

13. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
盈利：		
就每股基本及攤薄盈利而言本公司擁有人應佔年內溢利	**478,909**	380,180

	2025年	2024年
	千股	*千股*
股份數目：		
就每股基本盈利而言普通股的加權平均數	**1,002,905**	976,219
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權／受限制股份單位計劃	**1,801**	477
就每股攤薄盈利而言普通股的加權平均數	**1,004,706**	976,696

14. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資詳情載列如下：

	2025年	2024年
	12月31日	12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
投資於聯營公司的成本(非上市)	**1,373,450**	1,373,450
應佔收購後溢利，扣減已宣派股息	**223,481**	130,835
	1,596,931	1,504,285

15. 按公允價值計入損益的其他金融資產

	2025年	2024年
	12月31日	12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
非上市投資基金	**493,972**	437,077
非上市股本投資	**186,376**	75,550
供應鏈資產	**127,949**	–
理財產品	**121,459**	65,390
普通級	**92,760**	230,522
信託基金	**2,809**	1,671
	1,025,325	810,210
就呈報分析如下：		
流動資產	**288,977**	339,760
非流動資產	**736,348**	470,450
	1,025,325	810,210

16. 按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產

	2025年 12月31日 *人民幣千元*	2024年 12月31日 *人民幣千元*
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	**4,361,416**	4,891,307

18. 已抵押銀行存款／現金及現金等價物

本集團已抵押銀行存款／現金及現金等價物的固定利率／市場利率範圍如下：

	利率範圍(每年)	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	%	%
定息已抵押銀行存款	**0.05~3.70**	0.10~4.00
市場利率現金及現金等價物	**0.00~3.63**	0.00~4.55

本集團於報告期間的已抵押銀行存款分析載列如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
就以下各項抵押的銀行存款：		
－銀行借款	**1,338,203**	1,043,767
－與第三方有關的貸款擔保合約	**448,292**	352,606
－衍生金融工具	**8,434**	5,032
	1,794,929	1,401,405

19. 應付貿易款項及其他應付款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
應付客戶及資金方結清	**763,619**	290,447
應付建築款項	**89,603**	41,571
應計費用	**59,979**	70,435
其他應付稅項	**52,991**	55,501
數字金融解決方案客戶保證金	**13,879**	3,263
應付貿易款項	**1,314**	2,794
應付本公司股東的股息	**337**	346
其他應付款項及按金	**167**	1,456
	981,889	465,813

20. 合約負債

	2025年12月

21. 擔保合約產生的負債

22. 借款

	2025年 12月31日 *人民幣千元*	2024年 12月31日 *人民幣千元*
銀行借款及已貼現票據	**3,003,197**	2,079,146
已發行ABS	**301,489**	–
委託貸款	**56,150**	290,968
其他貸款	**217,150**	529,406
	3,577,986	2,899,520
有抵押	**3,025,116**	2,191,687
無抵押	**552,870**	707,833
	3,577,986	2,899,520

	2025年 12月31日 *人民幣千元*	2024年 12月31日 *人民幣千元*
上述須於以下期間償還借款的賬面值*：		
－一年以內	**3,262,351**	2,716,219
－超過一年及兩年以內	**177,266**	174,569
－超過兩年及五年以內	**40,000**	8,732
－超過五年	**98,369**	–
	3,577,986	2,899,520
減：於流動負債下呈列一年以內到期的金額	**(3,262,351)**	(2,716,219)
於非流動負債下呈列金額	**315,635**	183,301

* 到期款項乃根據貸款協議所載的預定償還日期。

本集團借款的實際息率主要範圍如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	%	*%*
固定利率借款的利率範圍(年利率)	**2.06~7.50**	2.80~9.20
浮動利率借款的利率範圍(年利率)	**2.24~5.44**	2.80~8.52

本集團借款由本公司若干附屬公司的股本權益及本集團的資產抵押作擔保。有關資產之賬面值如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
供應鏈資產	**1,163,577**	696,650
銀行存款	**1,338,203**	1,043,767
租賃土地	**78,222**	80,379
保證金	**10,473**	–
普通級	**–**	100,300
投資物業	**–**	30,170
理財產品	**–**	14,225
	2,590,475	1,965,491

本集團的擔保借款詳情如下：

	2025年12月31日	**2024**年12月31日
	人民幣艚元	*人民幣千元*
由下列各項擔保的借款賬面值：		
本公司及／或附屬公司	**1,222,516**	833,735

23. 按公允價值計入損益的其他金融負債

	2025年 12月31日 *人民幣千元*	2024年 12月31日 *人民幣千元*
結構性票據	**545,710**	74,116
遞延或然代價	**99,663**	494,685
	645,373	568,801
就呈報分析如下：		
流動負債	**610,780**	273,336
非流動負債	**34,593**	295,465
	645,373	568,801

24. 股本

本公司股本變動詳情如下：

	股份數目	**股本** *港元*
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年12月31日	5,000,000,000	50,000,000

	股份數目	**股本** *港元*
已發行：		
於2024年1月1日	989,750,000	9,897,500
購回及註銷股份	(1,343,000)	(13,430)
於2024年12月31日	988,407,000	9,884,070
發行配售新股份	73,766,000	737,660
行使購股權	3,152,792	31,528
於2025年12月31日	1,065,325,792	10,653,258

	2025年 12月31日 *人民幣千元*	2024年 12月31日 *人民幣千元*
於綜合財務狀況表所示	**9,251**	8,547

於2025年5月13日，本公司與國泰君安証券(香港)有限公司(簡稱「**2025年5月配售代理**」)訂立配售協議。合共17,480,000股本公司已發行普通股已由2025年5月配售代理於2025年5月20日按每股11.99港元配售，所得款項淨額為209.2百萬港元(相等於人民幣194.2百萬元，扣減交易成本金額0.4百萬港元(相等於人民幣0.3百萬元))。詳情載於本公司日期為2025年5月13日及2025年5月20日的公告。

於2025年9月3日，本公司與國泰君安証券(香港)有限公司(簡稱「**2025年9月配售代理**」)訂立配售協議。合共56,286,000股本公司已發行普通股已由2025年9月配售代理於2025年9月10日按每股10.66港元配售，所得款項淨額為593.2百萬港元(相等於約人民幣540.8百萬元，扣減交易成本金額6.8百萬港元(相等於人民幣6.2百萬元))。詳情載於本公司日期為2025年9月3日及2025年9月10日的公告。

於期內發行的全部股份於所有方面均與當時已發行現有股份具有同等地位。

於截至2024年12月31日止年度內，本公司通過聯交所購回1,638,500股本公司的普通股，支付總代價7,104,000港元(相當於人民幣

於收購日期取得的資產及確認的負債如下：

	人民幣千元
設備	40
無形資產	198,583
按公允價值計入損益的其他金融資產	106,936
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	119,109
其他應收款項、預付款項及其他	146
現金及現金等價物	18,253
其他應付款項及應計費用	(3,442)
應付所得稅	(2,935)
遞延稅項負債	(49,617)
	387,073
收購產生的商譽：	
所轉讓代價	789,796
先前作為於弘基的權益持有的股權的公允價值	62,242
減：所收購可識別資產淨值的公允價值	(387,073)
收購產生的商譽	464,965

收購名風時產生商譽，因為合併成本包括控制權溢價。此外，商譽包括與進一步擴展本集團供應鏈科技平台行業覆蓋範圍及加強現有業務發展有關的金額。該等裨益並無與商譽分開確認，因為彼等不符合可識別無形資產的確認標準。

概無該等收購所產生的商譽預期就稅務目的可作扣減。

來自收購名風的淨現金流出：

	人民幣千元
已付現金代價	300,000
減：已收購現金及現金等價物結餘	(18,253)
	281,747

於收購日期於弘基先前持有的股權的公允價值

弘基的公允價值乃由一名獨立且專業的合資格估值師使用現值技術估計。公允價值使用收入法根據弘基產生的預期現金流釐定。

於收購日期，先前作為於聯營公司的權益持有的弘基的股權的公允價值為人民幣62,242,000元，而先前作為於聯營公司的權益持有的弘基的股權的賬面值為人民幣12,985,000元，差額人民幣49,257,000元已確認為重新計量先前持有的於聯營公司的權益於成為附屬公司後的收益並列入綜合損益表的「其他收益及虧損」項目中。先前於其他全面收益中確認的金額人民幣25,000元被重新分類至損益。

收購對本集團業績的影響

2024年度溢利包括名風集團所產生的額外業務應佔人民幣40,804,000元。2024年度收入包括名風集團產生的人民幣51,243,000元。

倘收購於2024年1月1日完成，本集團2024年度收入將為人民幣939,795,000元，而本集團2024年度溢利將為人民幣354,292,000元。備考資料僅供說明，並不一定表示收購倘於2024年1月1日完成時本集團將會達致的實際收入及經營業績，亦並非用於未來業績的預測。

倘名風集團於2024年度開始時被收購，於釐定本集團的「備考」收入及溢利時，本公司董事根據收購日期的設備已確認金額計算物業、廠房及設備折舊。

報告期後事項

於2026年1月12日，本公司、天津象盛供應鏈管理有限公司(「**天津象盛**」，一間本公司的間接全資附屬公司)、廈門象嶼集團有限公司(「**廈門象嶼**」)、廈門象嶼金象控股集團有限公司(「**象嶼金控**」)及廈門象盛商業保理有限責任公司(「**象盛保理**」，一間本公司的聯屬公司)訂立經修訂融資支持協議以支持象盛保理的業務發展及為象盛保理所從事的供應鏈金融業務提供融資支持。根據經修訂融資支持協議修訂的前融資支持協議，訂約方均同意(其中包括)於融資支持協議簽署後三(3)個自然年內，象嶼集團將為象盛保理的債務融資提供擔保(「**控股股東擔保**」)及／或為象盛保理提供股東借款(「**控股股東借款**」)，同時本集團將按照其於象盛保理的持股比例，(i)基於控股股東擔保，向象嶼集團提供反擔保(「**財務資助A**」)；及／或(ii)基於控股股東借款，向象嶼集團提供連偵壜骪團壺濫胼

刊發

本年度業績公告分別刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.syholdings.com)。

承董事會命
盛業控股集團有限公司
Tung Chi Fung
主席

香港，2026年3月17日

於本公告日期，董事會包括兩名執行董事：Tung Chi Fung先生及王瑩女士；一名非執行董事：盧偉雄先生；及三名獨立非執行董事：鄧景山先生、陳玉英女士及孫偉勇先生。

本公告內中文名稱的英文翻譯，倘有「」標記則僅收錄作參考用途，不應被視為有關中文名稱的正式英文名稱。*

本公告中英文版本如有任何不一致之處，概以英文版本為準。

除另有指明外，人民幣兌港元乃按人民幣1.00元兌1.08港元的概約匯率換算，僅作參考用途。該換算不應詮釋為聲明有關金額已經、本應或可按該匯率或任何其他匯率轉換，甚或完全不能轉換。